



Rapport Annuel

2024

VALORSA
Une solution pour vos déchets!

Sommaire

du rapport

01	LE MOT DU PRÉSIDENT	3
02	DONNÉES CLÉS & FAITS MARQUANTS	4
03	L'ENTREPRISE VALORSA	6
04	RÉALISATIONS & PROJETS	12
05	PERSPECTIVES & ENJEUX	15
06	STATISTIQUES	16





01

Message du Président

Chères communes actionnaires,
chers collègues,
chers partenaires,

L'année 2024 a été une année riche et intense pour Valorsa, marquée par l'engagement sans faille de nos équipes face aux défis constants d'une gestion durable des déchets. Qu'il me soit permis, avant toute chose, d'adresser mes remerciements les plus sincères à l'ensemble de nos collaboratrices et collaborateurs, ainsi qu'à mes collègues du Conseil d'administration, pour leur travail, leur implication et leur professionnalisme tout au long de l'année.

En parallèle de notre activité opérationnelle, l'année a également été marquée par la publication du rapport de la Cour des comptes du Canton de Vaud sur le système régional de la taxe au sac. Cet audit, attendu et nécessaire, a permis de mettre en lumière plusieurs pistes d'amélioration dans la gouvernance, la transparence et la surveillance du système.

Soyons clairs : si quelques ajustements sont proposés — et nous les accueillerons avec sérieux et diligence —, le rapport souligne également que le système mis en place fonctionne globalement de manière satisfaisante.

Le modèle de taxation proportionnelle, basé sur le principe du "pollueur-payeur", a permis une réduction significative des déchets incinérables, une sensibilisation croissante de la population, ainsi qu'un financement plus équitable des coûts de traitement.

C'est un succès dont nous pouvons être fiers, tout en gardant en tête que la recherche de l'excellence est un chemin, jamais une destination.

Chez Valorsa, nous ne considérons pas cet audit comme une critique mais comme une opportunité : celle de renforcer notre rôle d'acteur fiable et transparent au service de nos communes actionnaires. Nous continuerons à améliorer nos processus, à dialoguer étroitement avec nos partenaires et à promouvoir des solutions encore plus efficaces.

Notre ambition reste inchangée : offrir un service de haute qualité, au coût le plus juste, tout en poursuivant notre engagement pour une gestion des déchets respectueuse de l'environnement et attentive aux besoins de nos communes.

L'année 2025 s'annonce elle aussi exigeante, mais soyez assurés que Valorsa, forte de ses équipes et de son ancrage local, continuera à avancer avec énergie, pragmatisme et détermination.

Merci encore à toutes celles et ceux qui rendent cette mission possible, jour après jour.

Gregory Wyss

Président du Conseil d'administration de
Valorsa SA

02 Données clés

Ordures ménagères collectées

26 200 t

Employés

15

Verre collecté

4 000 t

Rencontres municipaux

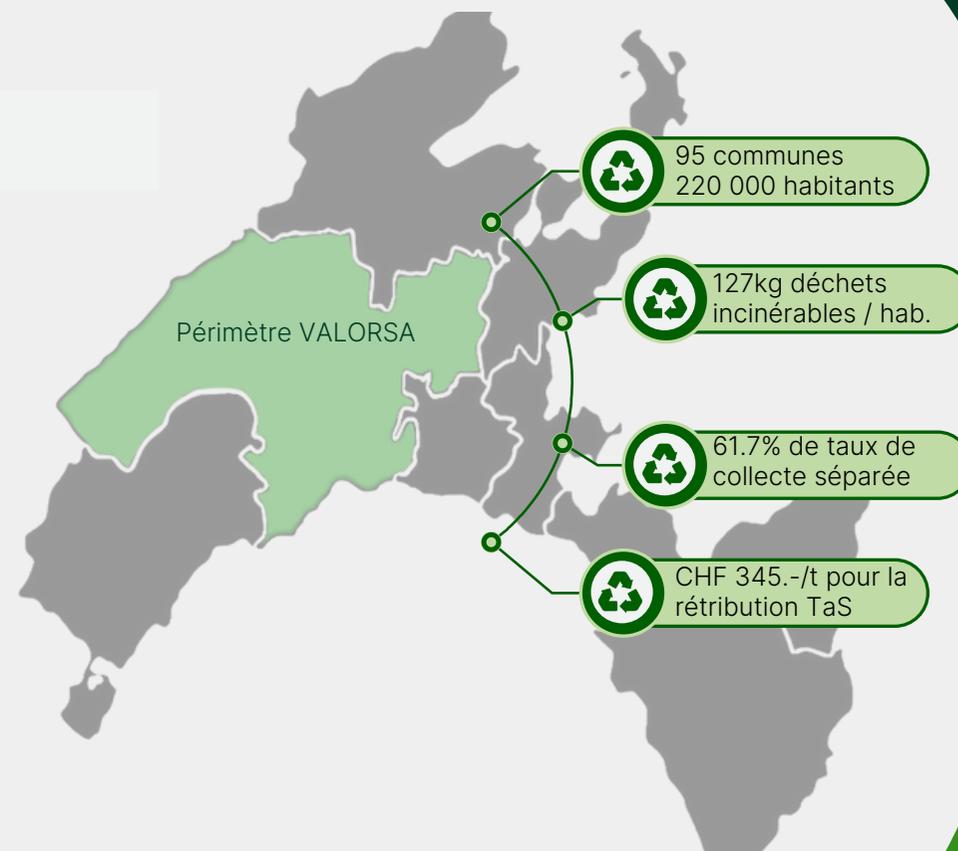
62

Total des déchets

47 000 t

Audits OCS

3



Faits marquants

En 2024, nous avons concentré nos efforts sur les trois axes stratégiques :

1. Le soutien aux communes
2. L'optimisation des infrastructures
3. L'efficacité financière

Les newsletters ont soutenu la diffusion d'informations.

Cosedec a assuré le contrôle de non-conformité des sacs taxés, ainsi en plus des autres périmètres, ce sont 5 communes de l'ouest vaudois qui ont eu ce contrôle.

Notre directeur a rencontré les municipalités de 62 communes pour partager des sujets liés à la gestion des déchets (à poursuivre en 2025).

Valorsa a activement suivi les nouvelles réglementations, pris position sur la collecte du plastique et évalué les conclusions du rapport de la cour des comptes.

Le projet d'Aclens évolue peu à peu en prenant en compte les divers intervenants (CFF, Canton, entreprises privées) concernés par la parcelle.

D

DURABLE

Amélioration de la performance énergétique du bâtiment administratif (fenêtres).

É

ÉQUITABLE

Partage avec nos actionnaires afin de connaître leurs attentes et spécificités.

C

COMPÉTITIF

Intégration de Vufflens-la-Ville dans la déchetterie intercommunale.

H

HUMAIN

La qualité de l'accueil pour les professionnels et les habitants est une priorité.

E

EXEMPLAIRE

Valorsa prend position sur la collecte du plastique.

T

TRANSPARENT

Résultats de l'audit de la cour des comptes pour la gestion de la taxe aux sacs.

Entreprise

VALORSA



Structure juridique

Les actionnaires de VALORSA sont exclusivement des communes du périmètre ouest vaudois. Le nombre actuel de communes actionnaires est de 95.

Capital-actions au 31.12.2024: CHF 6'800'000.-

Type d'actions :

100% actionariat public (95 communes actionnaires), réparties proportionnellement à la population.

CHF 800.- par tranche de 25 habitants jusqu'à 1'350 habitants.

CHF 2'400.- par tranche de 74 habitants au-delà de 1'350 habitants.



Conseil d'administration

Le Conseil d'administration de VALORSA est composé de 9 membres représentants des communes actionnaires. Il doit être élu en respectant le droit d'y siéger par district conformément aux statuts.

Le Conseil d'administration s'est réuni 4 fois au cours de l'année 2024.

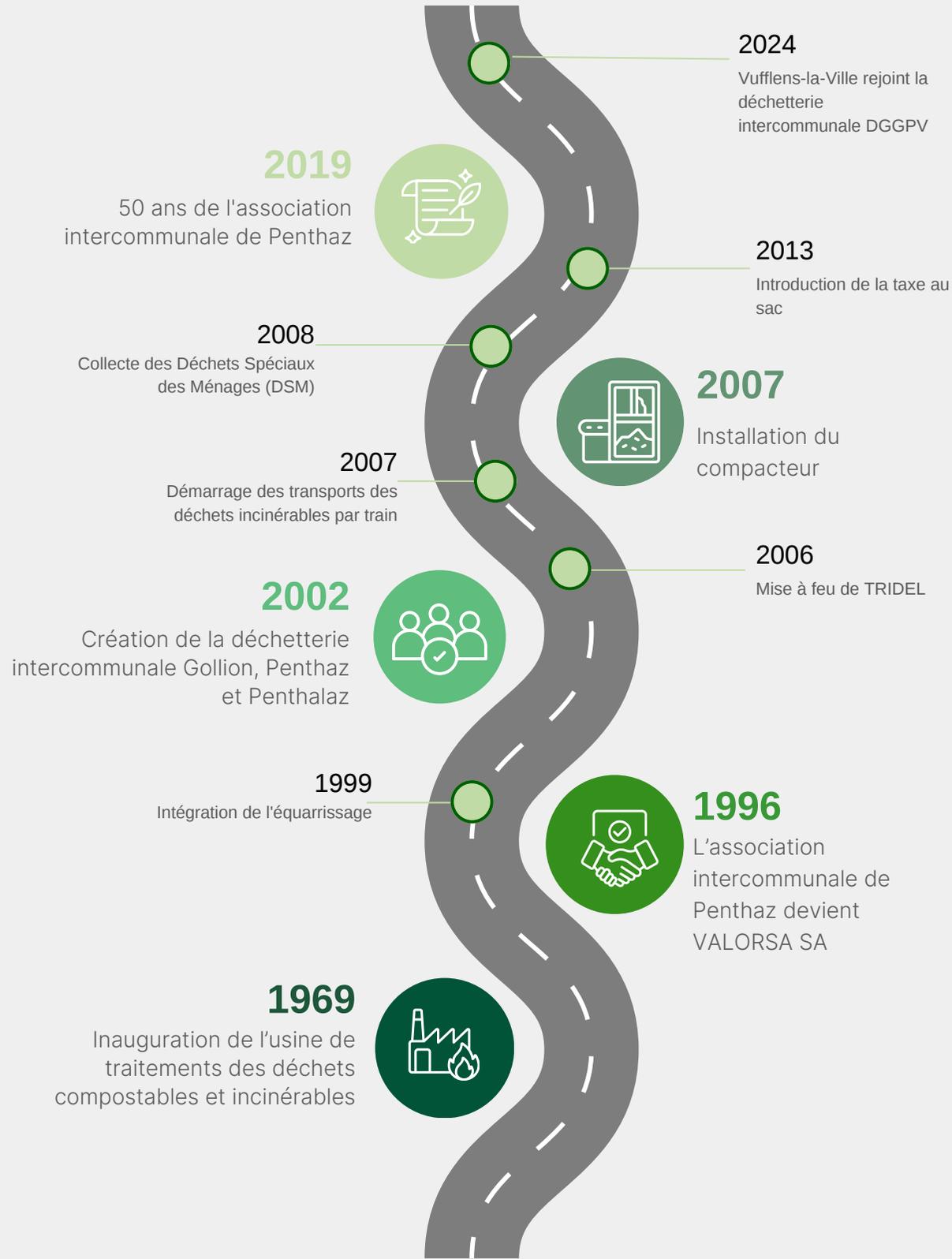
Composition du Conseil d'administration à partir du 8 juin 2022, élu par l'AG (sans changement) :

Président	M. Gregory Wyss	District du Gros-de-Vaud
Vice-Présidente	Mme Nathalie Jaton	District de l'Ouest lausannois
CA Tridel	M. Bernard Ebener	District de Morges
	M. Danilo Perotti	District du Jura-Nord vaudois
CoFin	M. Pierre Bruni	District du Gros-de-Vaud
CoFin	Mme Liliane Annen	District de Lausanne
CA Cosedec	M. David Lenoir	District de Morges
	M. Jean Ceppi	District de l'Ouest lausannois
CODE	M. Serge Gambarasi	District de Morges

Historique

VALORSA

Constituée le 1er janvier 1996, VALORSA SA est une société anonyme qui remplit les tâches communales déléguées en application de la Loi vaudoise sur la gestion des déchets de 2006. En s'unissant pour la gestion de leurs déchets, les communes ont optimisé les coûts et renforcé le développement durable.



L'équipe

VALORSA

André Vessaz	Directeur
Cédric Nicolet	Fondé de pouvoir, comptabilité
Jonathan Merenda	Chef de projet & communication *
Stéphane Gauthey	Chef d'exploitation
Anaïs Kieng	Administration
Tania Schnider	Comptabilité
Yacouba Ouattara	Employé exploitation
Moustapha Bouziane	Employé exploitation
PauloTavares	Employé exploitation
Rosario Monteiro	Pesage
David Maillefer	Employé exploitation
Pierre-André Favre	Équarrissage
Bruno Bartolomeu	Employé exploitation

*jusqu'en octobre 2024.
Le recrutement de sa remplaçante Mme Gateaud a été finalisé. Elle démarre sa mission en janvier 2025.



Site d'exploitation

01

Centre de tri et de collecte

VALORSA collecte, transporte, trie, valorise et traite les déchets urbains de 95 communes du périmètre et des entreprises de la région.



02

Centre de compactage des déchets incinérables

Une fois que les déchets sont compactés, ils sont amenés à la gare pour évacuation par train chez TRIDEL.



03

Le centre de collecte des sous-produits animaux

est d'importance cantonale. Tous les déchets carnés sont conditionnés avant d'être transportés et incinérés chez GZM à Lyss.



04

Déchetterie intercommunale

Pour les habitants des Communes de Penthaz, Penthalaz, Gollion et Vufflens-la-Ville.



VALORSA

au service des communes



Gestion de la taxe au sac

VALORSA coordonne les livraisons à TRIDEL, effectue le suivi administratif, vérifie les tonnages et le bon déroulement du concept puis procède à la rétrocession de la taxe au sac pour le compte des 86 communes actionnaires et partenaires.

Afin de pouvoir procéder à la rétrocession des montants, **une cellule financière** a été créée afin de compiler et de vérifier les tonnages.

Les données sont ensuite transmises à **l'organe de direction**, composé des présidents des périmètres. Une fois validés, les chiffres sont transmis à TRIDEL pour le **versement des montants aux périmètres**.

Ces derniers se chargent de transférer l'argent aux communes en fonction des tonnages collectés durant l'année (4 versements trimestriels + le décompte final).

En 2024, un montant de CHF 345.55 (HT) /tonne collectée a été versé aux communes.

Un organe de contrôle, constitué de 2 représentants par périmètre et d'un représentant de TRIDEL, examine les procédures et les comptes dans chaque périmètre, afin d'assurer la validité et l'équité du concept régional.

Surveillance de la fraude

Le taux de fraude correspond aux déchets incinérables collectés dans une commune qui ne sont pas éliminés en sacs taxés, mais qui sont tout de même inclus dans le poids total donnant droit à la rétrocession.

5 communes actionnaires de Valorsa ont été surveillées en 2024. Les 5 ont présenté un taux supérieur à 3% lors du premier contrôle.

Rétrocession du verre

Valorsa se charge de la rétrocession du verre pour les communes actionnaires. Nous rappelons que le verre trié est rétrocédé à environ CHF 96.- par tonne et à environ CHF 58.- par tonne pour le verre mélangé. Ces montants varient d'une année à l'autre en fonction de la taxe encaissée par l'association faîtière Vetroswiss.

Assemblée générale 2024

Le 19 juin 2024, l'Assemblée générale de VALORSA s'est tenue à la Protection Civile de Gollion. Voici les points clés :

▶ Activités 2023

Le résultat d'exploitation est stable et conforme aux prévisions.

▶ Conseil d'administration

Les 9 membres du Conseil d'Administration continuent leur mandat pour une nouvelle législature communale.

▶ Taxe au sac

L'Organe de contrôle a constaté une maîtrise des coûts et a formulé des recommandations pour améliorer la surveillance du concept harmonisé.

▶ Adaptation continue

Depuis plus de 50 ans, VALORSA s'adapte pour optimiser la gestion des déchets pour plus de 220'000 habitants.

▶ Délocalisation partielle

En raison de la nouvelle stratégie des CFF, une délocalisation partielle des activités vers Aclens/Vufflens-la-Ville est à l'étude.

▶ Économie circulaire

Les changements législatifs à venir pourraient favoriser l'économie circulaire, priorisant la valorisation matière sur la valorisation thermique.

▶ Sensibilisation

La campagne responsables.ch, coopérée par VALORSA, sensibilise depuis 2022 sur les emballages à usage unique, avec des initiatives comme la « lunch attitude ».

Audit de la cour des comptes

Conformément à l'art. 2 LCComptes, la cour des comptes a eu le mandat de réaliser un audit de performance du concept harmonisé de la taxe au sac. Une première version du rapport a été présentée aux présidents des périmètres en 2023. Le rapport final de l'audit de la cour des comptes est paru en 2024.



Il en ressort que plusieurs améliorations doivent être apportées concernant le pilotage et la surveillance du système, l'égalité de traitement entre les communes et la gestion des risques d'erreurs.



Déchetterie

Gollion, Penthaz, Penthalaz, Vufflens-la-Ville

VUFFLENS-LA-VILLE

A compter de l'année 2024, les habitants de la commune de Vufflens-la-Ville bénéficient de la déchetterie intercommunale située sur le site de VALORSA.

RESSOURCERIE

Les communes ont validé la création d'une ressourcerie dans un endroit fermé, avec le soutien de "Demain Penthalaz" pour la gestion.

L'aménagement et le lancement officiel sont prévu en 2025.

SÉCURITÉ

Dans un souci de sécurité un défibrillateur a été installé dans la déchetterie intercommunale.

Des formations seront dispensées en 2025 aux équipes de VALORSA et de la STEP.

Les tonnages collectés en 2024



ENCOMBRANTS MÉNAGERS

Un total de 132.60 tonnes d'encombrants ménagers incinérables a été collecté et traité



PAPIER / CARTON

La déchetterie a collecté 102.5 tonnes de papier et 130.60 tonnes de carton



VERRE

Un total de 182.81 tonnes de verre trié a été récupéré et 18.67 tonnes de verre mélangé



BOIS

La déchetterie a géré 186.84 tonnes de bois



FERRAILLE

60.94 tonnes de ferraille légère ont été collectées et 18.9 tonnes d'aluminium et fer blanc



COMMUNICATION

Rencontres avec nos communes actionnaires

62 entretiens ont été réalisés par le directeur de Valorsa. L'objectif est de faire un point de situation avec chaque commune et identifier les potentiels d'améliorations. Ces entretiens se poursuivront en 2025.

5 newsletters ont été envoyées :

- **Mars** : Journée Mondiale du recyclage - Bouteille PET
- **Juin** : Piles lithium et cigarettes électroniques : comment les collecter, les trier et les éliminer correctement ?
- **Aout** : Actus Valorsa boîte à outils communication
- **Novembre** Actus Valorsa avec prochaines dates
- **Décembre** : Risque d'incendie - Batteries Lithium

Modernisation de l'accueil des visiteurs

La signalétique sur le site et à l'accueil des visiteurs a été modernisée et reprend dorénavant la nouvelle signalétique.

TRAVAUX

Nouveau pont sur la Venoge

Le nouveau pont sur la Venoge à Penthaz a été inauguré le 15 septembre 2024. Ce pont, qui remplace l'ancien ouvrage en béton âgé de 85 ans, a été conçu pour répondre aux normes modernes de sécurité et de gestion des crues, avec notamment une surélévation de 1,5 mètres.

Réparation de la dalle sous le compacteur

Par le fait d'infiltrations de jus des ordures ménagères, des anomalies dans la dalle sous le compacteur sont apparues. Des travaux de consolidations et d'étanchéités ont été nécessaires pour stopper l'oxydation des fers à béton.

Rupture de la conduite d'alimentation

En décembre 2024, à la suite de travaux de restauration d'une chambre d'évacuation d'eau dans la zone de la déchetterie intercommunale, une conduite d'alimentation d'eau s'est rompue. Une grande opération de réorganisation logistique provisoire a dû être mise en place durant la durée des travaux.

Réalisations

& investissements

DURABILITÉ

Performance énergétique

En 2024, VALORSA s'est engagé pour améliorer la performance énergétique de son bâtiment administratif. Cette initiative s'inscrit dans une démarche globale de durabilité et de réduction de l'empreinte carbone de l'entreprise.

Toutes les fenêtres du bâtiment administratif ont été remplacées par des modèles à haute efficacité énergétique. Ce changement a permis de diminuer significativement la consommation d'énergie pour le chauffage.

Électricité verte

800 m2 de panneaux solaires équipent le site et fournissent :



BIODÉCHETS

Nos déchets de cuisine ont de la valeur

Responsables.ch a lancé une action innovante pour encourager le tri des déchets de cuisine et ainsi alléger les poubelles vaudoises. Les déchets de cuisine représentent environ un tiers des poubelles, mais triés correctement, ils peuvent être transformés en compost ou en énergie renouvelable (biogaz) au lieu d'être incinérés.

Objectif : Encourager les ménages à trier leurs déchets de cuisine

Outils : Distribution d'autocollants pour bacs de tri ménager et grands conteneurs

Début : Décembre 2024

Communes pilotes : Lonay, Penthalaz, Pompaples

Évaluation : Autopsies de sacs taxés pour mesurer l'efficacité, avec premiers résultats attendus en mars 2025



Réalisations

& investissements

SENSIBILISATION

Coup de balai 2024

L'opération Coup de Balai 2024 s'est déroulée les vendredi 22 et samedi 23 mars 2024. Organisée par les services de l'environnement des cantons de Vaud et Fribourg en collaboration avec COSEDEC, cette initiative vise à sensibiliser la population à l'impact environnemental et financier des déchets sauvages.

Risque incendie - piles

Les déchetteries de notre périmètre ont reçu les kits de communication et ont apposé des signalétiques adaptées.

COSEDEC

En 2024, 474 interventions en classe ont eu lieu dans les établissements scolaires primaires et secondaires du périmètre. Cela fait plus de 9'000 élèves touchés. Ce chiffre est en augmentation chaque année depuis 2020. VALORSA a la volonté de pouvoir répondre au maximum de demandes de la part des enseignants.



Perspectives & enjeux

VETROPACK

L'un de nos principaux exutoires pour le verre, Vetropack a fermé son activité de verrerie en 2024. VALORSA a obtenu l'information du maintien de la reprise du verre jusqu'en 2026 à St-Prex. VALORSA veille pour trouver des exutoires pour 2026.



PROJET ACLENS

En 2020 déjà, une lettre des CFF nous annonçait de manière officielle que les voies de débord de la gare de Cossonay-Penthalaz ne pourraient plus être utilisées pour du transfert sur rail de marchandises.

La rénovation de la gare nécessite un rallongement des voies et par conséquent l'activité de logistique des marchandises disparaîtra.

Dès lors, les discussions ont démarré entre le canton, les CFF et VALORSA pour l'obtention d'une parcelle se situant dans la zone industrielle de Aclens/Vufflens-La-Ville.

Le cahier des charges du projet d'étude d'implantation de Valorsa est en cours d'élaboration. En ce qui concerne les prochaines étapes, Valorsa attend de connaître les conditions de prise de possession du terrain par le Canton et l'avancement des échéances des CFF.

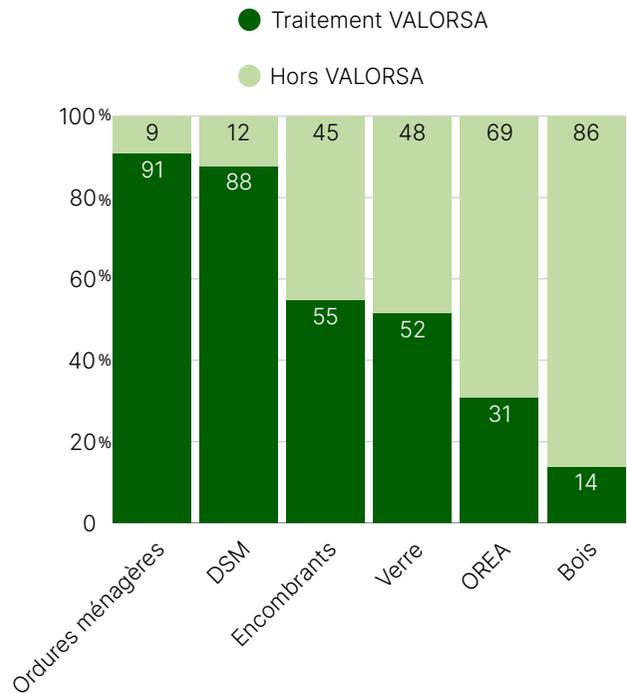
COLLECTE DU PLASTIQUE

Suite à l'adoption de la loi DOBLER, et sous la pression des principaux émetteurs d'emballages (grande distribution et industriel alimentaire) des initiatives pour la collecte du plastique ont vu le jour et cherchent à se développer en Suisse Romande. Ces solutions présentent des risques pour notre modèle actuel et n'offrent pas de garantie sur un recyclage performant de ces plastiques. VALORSA déplore que ni une meilleure conception, ni la réutilisation ne soient envisagées comme solutions. Fort de cette conviction, Valorsa a communiqué à l'ensemble de ces actionnaire sa position : attendre avant de mettre en place cette filière et de s'engager pleinement dans un système de collecte des plastiques d'emballage.

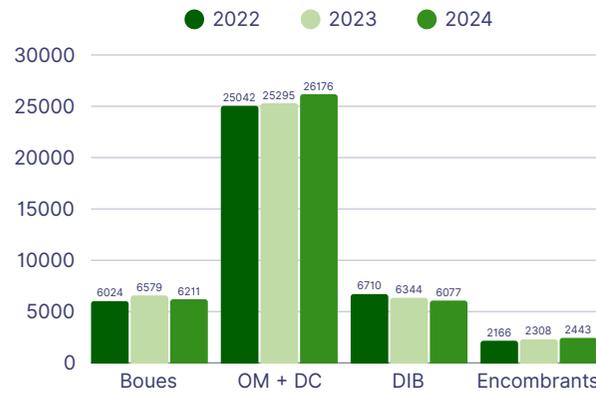
Statistiques 2024

Site d'exploitation VALORSA

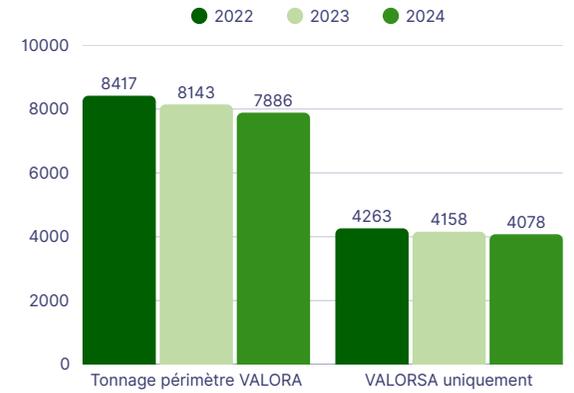
Taux utilisation Valorsa par les communes



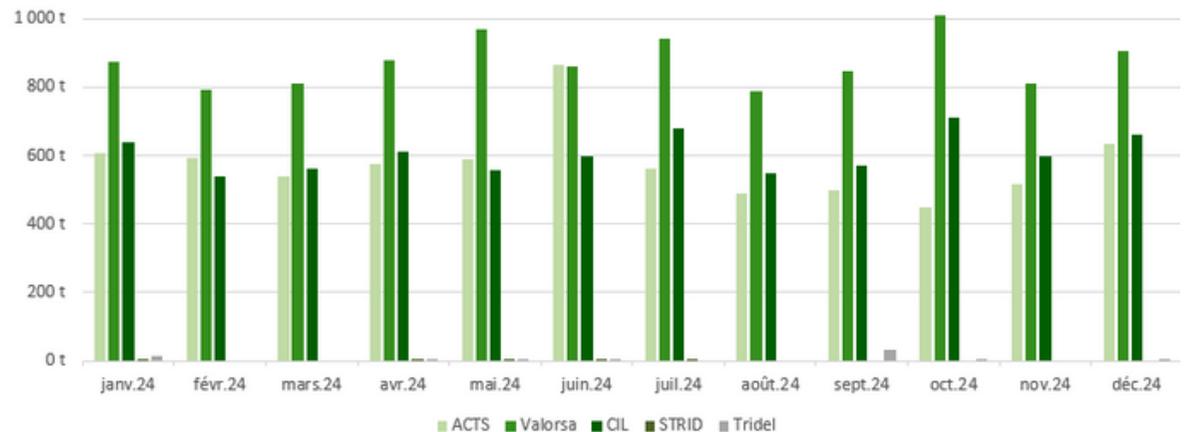
Quantités de déchets gérées par VALORSA (tonnes)



Quantités de Verre (tonnes)



Répartition des OM (tonnes)



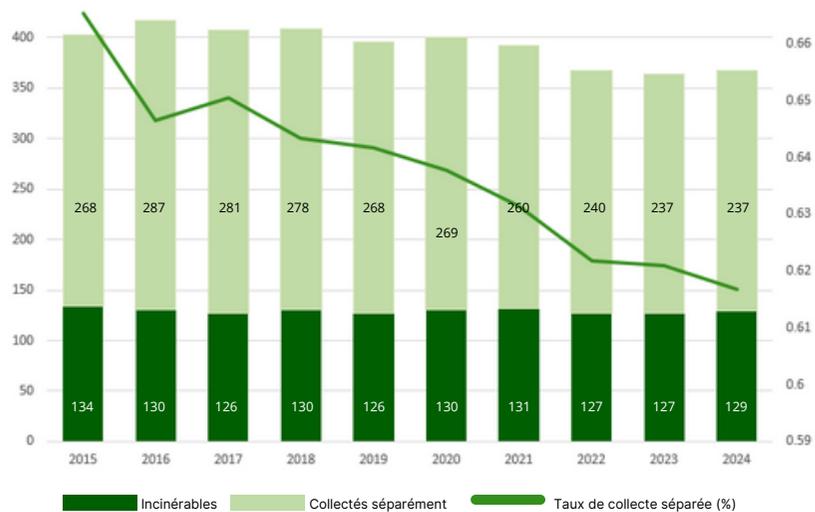
Nombre de transports DSM



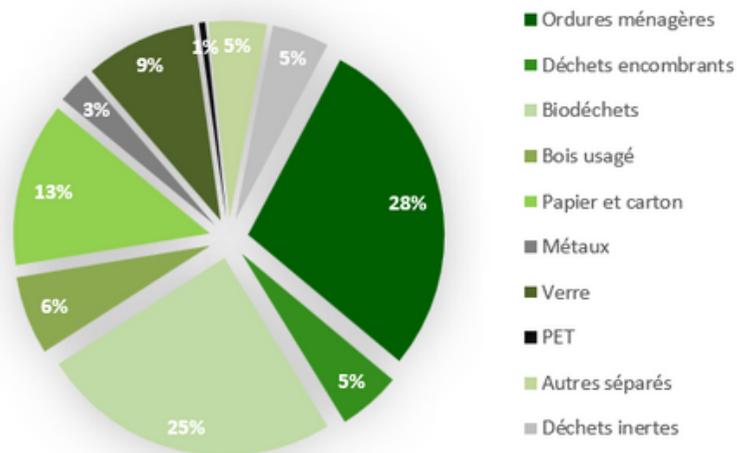
Statistiques 2024

Périmètre VALORSA

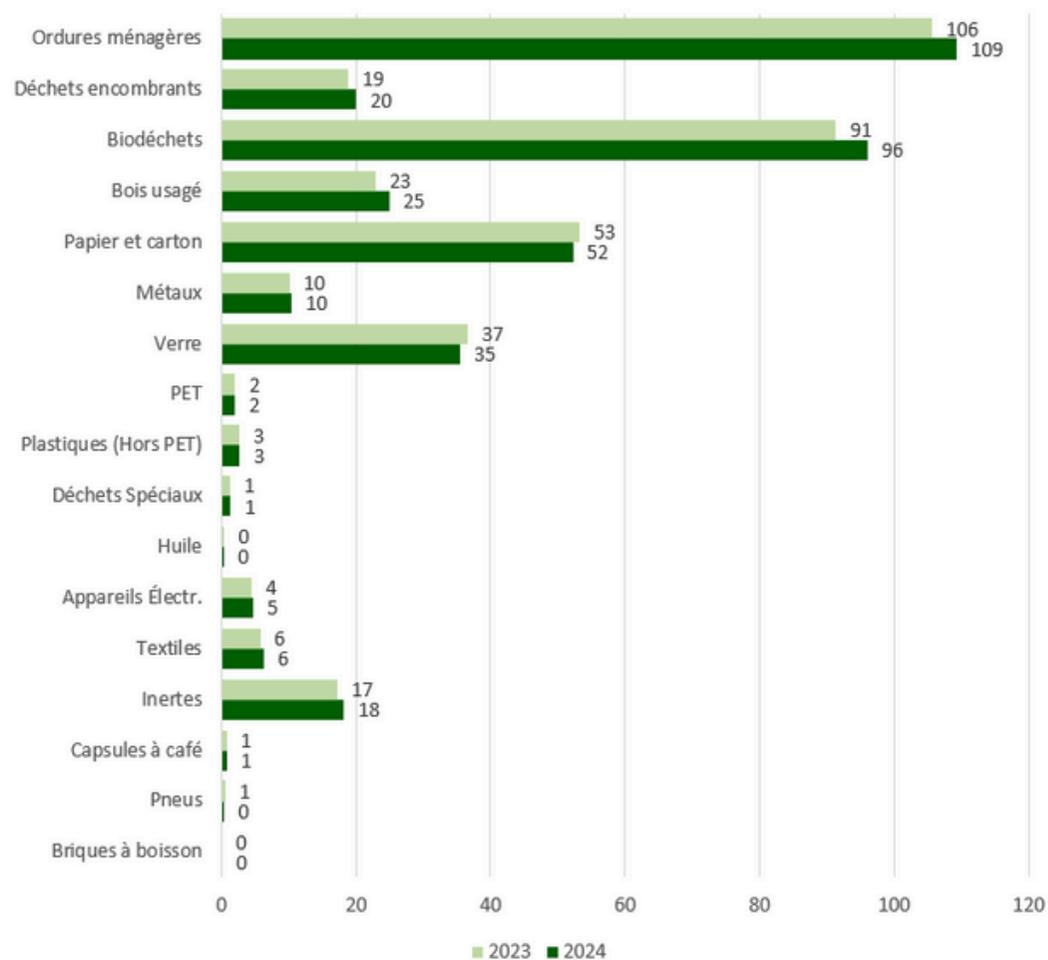
Évolution des quantités collectées (kg/hbt) et du taux de collecte séparée



Taux de collecte séparée : 61.7%



Quantités par habitants (kg/hbt)



Nos partenaires

TRIDEL

Monsieur Grégory Wyss, Président de VALORSA, et Monsieur Bernard Ebener, membre du Conseil d'administration de VALORSA, sont les deux membres délégués au Conseil d'administration de TRIDEL.



CRIDEC

Afin de conseiller au mieux les communes du périmètre et de suivre l'évolution légale et logistique de cette filière, VALORSA participe activement au groupe de travail sur les déchets spéciaux avec d'autres actionnaires et l'Etat de Vaud.

COSEDEC

Monsieur David Lenoir, membre du Conseil d'administration de VALORSA, représente les intérêts des communes de VALORSA au sein de cette coopérative en tant qu'administrateur.



CANTON DE VAUD

VALORSA participe à différents groupes de travail, tout en étant membre de plusieurs associations régionales et nationales. Une coordination à différents niveaux est primordiale pour une meilleure harmonisation des services.